

**“INFORME EJECUTIVO DE SEGUIMIENTO DEL  
DESEMPEÑO Y CUMPLIMIENTO DE LOS  
INDICADORES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO”**

Mecanismo institucional de seguimiento del desempeño y cumplimiento de metas del Programa Presupuestario, en apego a las disposiciones de transparencia, rendición de cuentas y evaluación del desempeño del gasto público.

**PRIMER TRIMESTRE  
EJERCICIO FISCAL 2025**

**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA  
POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE  
IZÚCAR DE MATAMOROS**

**SOSAPAMIM**

**SOSAPAMIM**  
IZÚCAR DE MATAMOROS

## INTRODUCCIÓN

En el marco del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), las entidades públicas deben implementar mecanismos institucionales que permitan monitorear de manera sistemática el cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores establecidos en sus Programas Presupuestarios, con el propósito de evaluar la eficiencia, eficacia y economía en la aplicación de los recursos públicos.

El seguimiento de indicadores de desempeño constituye una herramienta fundamental para fortalecer los procesos de planeación, programación, presupuesto y evaluación del gasto público, ya que permite medir el grado de avance en la ejecución de las actividades institucionales y verificar la contribución de dichas acciones al cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos en la planeación gubernamental.

En este sentido, el presente Informe Ejecutivo de Seguimiento del Desempeño tiene como finalidad presentar de manera sistemática y transparente los resultados obtenidos durante el periodo evaluado en relación con el cumplimiento de las metas físicas y financieras de los Programas Presupuestarios, considerando los indicadores definidos en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y la programación del ejercicio del gasto público.

Asimismo, este instrumento constituye un mecanismo de monitoreo institucional que permite analizar la correspondencia entre el avance en la ejecución de las actividades programadas y el ejercicio de los recursos financieros asignados, incorporando herramientas de análisis como la semaforización del desempeño y el índice de eficiencia del gasto, con el propósito de identificar áreas de oportunidad y fortalecer la gestión para resultados.

De igual manera, el seguimiento trimestral del desempeño contribuye al cumplimiento de los principios de transparencia, rendición de cuentas y acceso a la información pública, al poner a disposición información clara y verificable sobre el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales, así como sobre el ejercicio de los recursos públicos, en concordancia con las disposiciones en materia de disciplina financiera, evaluación del desempeño y obligaciones de transparencia aplicables a los entes públicos.

En consecuencia, el presente documento integra el análisis del avance físico de los indicadores de desempeño, el ejercicio financiero del programa presupuestario, la evaluación del nivel de cumplimiento de las metas programadas y la identificación de aspectos susceptibles de mejora, constituyéndose como una herramienta técnica que permite fortalecer los procesos de seguimiento, control y evaluación del desempeño institucional.

## TABLA GENERAL DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

### Fin y Propósito de los Programas Presupuestarios

Programa Presupuestario	Unidad Responsable	Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicador
Planeación y Eficiencia en el Uso de los Recursos	Dirección General / Contabilidad	FIN	Brindar atención y servicio a los usuarios del SOSAPAMIM instrumentando gestiones de mejora.	Nivel de satisfacción de los usuarios con el servicio recibido (V1/V2)*100

## SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE IZÚCAR DE MATAMOROS

Programa Presupuestario	Unidad Responsable	Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicador
		PROPÓSITO	Las y los ciudadanos de Izúcar de Matamoros reciben servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento, con calidad y cantidad suficiente, ejerciendo la rectoría y gestionando recursos de manera eficiente.	Porcentaje de cobertura del servicio de agua potable en el municipio $(V1/V2)*100$
Fomento de Cultura del Agua y Desarrollo Sustentable	Subdirección Administrativa	FIN	Fomentar acciones en materia de Cultura del Agua concientizando a las y los ciudadanos de Izúcar de Matamoros el ahorro y el uso eficiente del agua.	Ciudadanas y ciudadanos usuarios del SOSAPAMIM beneficiados de campañas de concientización del ahorro y uso eficiente del agua en 2025 $(V1/V2)*100$
		PROPÓSITO	Las y los ciudadanos de Izúcar de Matamoros reciben servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento, con calidad y cantidad suficiente, ejerciendo la rectoría y gestionando recursos de manera eficiente.	Porcentaje de cobertura del servicio de agua potable en el municipio $(V1/V2)*100$
Eficiencia Recaudatoria	Subdirección Comercial	FIN	Incrementar la calidad de la atención a las y los usuarios del SOSAPAMIM con acciones establecidas.	Ciudadanas y ciudadanos de Izúcar de Matamoros beneficiados con los servicios de SOSAPAMIM en 2025 $(V1/V2)*100$
		PROPÓSITO	Las y los ciudadanos de Izúcar de Matamoros reciben servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento, con calidad y cantidad suficiente, ejerciendo la rectoría y gestionando recursos de manera eficiente.	Porcentaje de cobertura del servicio de agua potable en el municipio $(V1/V2)*100$
Infraestructura Hídrica y Sanitaria Adecuada	Subdirección Operativa	FIN	Contribuir a incrementar la mejora de los servicios de agua potable y alcantarillado mediante acciones y cuidados de la infraestructura para las y los ciudadanos de Izúcar de Matamoros.	Ciudadanas y ciudadanos de Izúcar de Matamoros beneficiados con los servicios de SOSAPAMIM en 2025 $(V1/V2)*100$

## SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE IZÚCAR DE MATAMOROS

Programa Presupuestario	Unidad Responsable	Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicador
		PROPÓSITO	Las y los ciudadanos de Izúcar de Matamoros reciben servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento, con calidad y cantidad suficiente, ejerciendo la rectoría y gestionando recursos de manera eficiente.	Porcentaje de cobertura del servicio de agua potable en el municipio $(V1/V2)*100$

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO 1  
PLANEACIÓN Y EFICIENCIA EN EL USO DE LOS RECURSOS**  
Entidad: SOSAPAMIM Ejercicio Fiscal: 2025 Periodo: Primer Trimestre

Componente	Avance fisico (%)	Gasto programado	Gasto ejercido	Avance financiero (%)
COMPONENTE 1 Fortalecimiento de las capacidades de los servidores públicos operando	25%	\$15,113,000.00	\$3,612,004.73	23.90 %
COMPONENTE 2 Optimización de recursos aplicada	25%	\$2,394,000.00	\$647,889.36	27.06 %
COMPONENTE 3 Acciones de mejora administrativas desarrolladas	25%	\$9,441,000.00	\$2,262,582.42	23.96 %
COMPONENTE 4 Comportamiento presupuestal controlado	25%	\$841,000.00	\$419,590.45	49.89 %
<b>TOTAL</b>	<b>25%</b>	<b>\$27,789,000.00</b>	<b>\$6,942,066.96</b>	<b>24.98 %</b>

ÍNDICE DE EFICIENCIA DEL GASTO: AVANCE FISICO / AVANCE FINANCIERO

**Avance fisico Avance financiero Índice de eficiencia del gasto**

25 %                      24.98 %                      1.0008 ≈ 1.00

Un índice de eficiencia del gasto cercano a la unidad indica que el comportamiento del ejercicio del gasto público mantiene una relación adecuada y proporcional con el avance físico de las metas y actividades programadas durante el periodo evaluado. Este resultado refleja que la aplicación de los recursos financieros se encuentra razonablemente alineada con la ejecución operativa de los programas presupuestarios, evidenciando una correspondencia favorable entre los recursos públicos utilizados y los resultados alcanzados en la implementación de las acciones institucionales.

En este sentido, el indicador permite identificar que la gestión programática y presupuestal del organismo operador presenta condiciones adecuadas de eficiencia en la utilización de los recursos asignados, al

## SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE IZÚCAR DE MATAMOROS

mantener un equilibrio entre la planeación de las metas, la ejecución de las actividades y el ejercicio del presupuesto autorizado. Asimismo, este comportamiento contribuye al fortalecimiento de los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y rendición de cuentas en la administración de los recursos públicos.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2**  
**FOMENTO DE CULTURA DEL AGUA Y DESARROLLO SUSTENTABLE**  
**Entidad: SOSAPAMIM Ejercicio Fiscal: 2025 Periodo: Primer Trimestre**

Componente	Avance físico (%)	Gasto programado	Gasto ejercido	Avance financiero (%)
COMPONENTE 1 Cultura y cuidado del agua en las y los ciudadanos de Izúcar de Matamoros	25%	\$1,378,500.00	\$228,731.10	16.59 %
COMPONENTE 2 Planeación implementada	25%	\$9,000.00	\$2,168.04	24.09 %
<b>TOTAL</b>	<b>25%</b>	<b>\$1,387,500.00</b>	<b>\$230,899.14</b>	<b>16.64 %</b>

**ÍNDICE DE EFICIENCIA DEL GASTO: AVANCE FÍSICO / AVANCE FINANCIERO**

**Avance físico Avance financiero Índice de eficiencia del gasto**

**25 %**

**16.64 %**

**1.502 ≈ 1.50**

El índice obtenido indica que el avance físico registrado durante el periodo evaluado es superior al avance financiero observado en el ejercicio del gasto. Esto sugiere que las actividades programadas presentan un nivel de ejecución mayor en relación con los recursos financieros aplicados, lo que puede interpretarse como un uso eficiente de los recursos disponibles durante el periodo analizado. En este sentido, el comportamiento del gasto refleja que el programa ha logrado avanzar en el cumplimiento de sus metas físicas con una proporción menor de recursos financieros respecto a lo programado para el ejercicio fiscal, manteniendo una relación favorable entre resultados alcanzados y gasto ejercido.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO 3**  
**EFICIENCIA RECAUDATORIA**  
**Entidad: SOSAPAMIM Ejercicio Fiscal: 2025 Periodo: Primer Trimestre**

Componente	Avance físico (%)	Gasto programado	Gasto ejercido	Avance financiero (%)
COMPONENTE 1 Atención y servicio eficiente a usuarios	25%	\$671,000.00	\$310,684.75	46.30 %

## SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE IZÚCAR DE MATAMOROS

Componente	Avance físico (%)	Gasto programado	Gasto ejercido	Avance financiero (%)
COMPONENTE 2 Fortalecimiento de los procesos de recaudación	25%	\$6,045,000.04	\$2,979,907.38	49.30 %
<b>TOTAL</b>	<b>25%</b>	<b>\$6,716,000.04</b>	<b>\$3,290,592.13</b>	<b>48.99 %</b>

### ÍNDICE DE EFICIENCIA DEL GASTO: AVANCE FÍSICO / AVANCE FINANCIERO

Avance físico	Avance financiero	Índice de eficiencia del gasto
25 %	48.99 %	<b>0.5103 ≈ 0.51</b>

El índice obtenido indica que el avance financiero registrado durante el periodo evaluado es superior al avance físico observado en la ejecución de las actividades programadas. Esto sugiere que el ejercicio del gasto presenta un ritmo mayor en comparación con el cumplimiento de las metas físicas previstas para el periodo. En este sentido, el comportamiento del gasto refleja que durante el trimestre se concentraron erogaciones relacionadas con la operación y fortalecimiento de los procesos del programa presupuestario, lo cual puede asociarse a pagos o compromisos administrativos efectuados al inicio del ejercicio fiscal. No obstante, será necesario dar seguimiento al comportamiento del gasto en los siguientes periodos para mantener una adecuada correspondencia entre el avance físico de las metas y la aplicación de los recursos públicos.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO 3**  
**INFRAESTRUCTURA HÍDRICA Y SANITARIA ADECUADA**  
**Entidad: SOSAPAMIM Ejercicio Fiscal: 2025 Periodo: Primer Trimestre**

Componente	Avance físico (%)	Gasto programado	Gasto ejercido	Avance financiero (%)
COMPONENTE 1 Acciones de mantenimiento a la infraestructura de agua potable y alcantarillado	25 %	\$11,614,169.48	\$2,930,506.42	25.23 %
COMPONENTE 2 Pozos rehabilitados para la eficiente distribución de agua	25 %	\$1,869,000.00	\$495,304.18	26.50 %

## SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE IZÚCAR DE MATAMOROS

Componente	Avance físico (%)	Gasto programado	Gasto ejercido	Avance financiero (%)
COMPONENTE 3 Planta de tratamiento operando	25 %	\$1,180,000.00	\$294,895.85	24.99 %
<b>TOTAL</b>	<b>25 %</b>	<b>\$14,663,169.48</b>	<b>\$3,720,706.45</b>	<b>25.37 %</b>

### ÍNDICE DE EFICIENCIA DEL GASTO: AVANCE FÍSICO / AVANCE FINANCIERO

Avance físico	Avance financiero	Índice de eficiencia del gasto
25 %	25.37 %	0.9854 ≈ 0.99

El índice obtenido indica que el avance financiero presenta una ligera variación respecto al avance físico registrado durante el periodo evaluado. No obstante, el resultado se mantiene cercano a la unidad, lo cual refleja que el ejercicio del gasto público guarda una relación adecuada con el cumplimiento de las metas programadas. En este sentido, el comportamiento observado evidencia que los recursos financieros destinados al programa han sido aplicados de manera consistente con la ejecución de las actividades orientadas al mantenimiento, rehabilitación y operación de la infraestructura hídrica y sanitaria del organismo operador, manteniendo un nivel adecuado de eficiencia en la gestión del gasto público durante el primer trimestre del ejercicio fiscal.

### SEMAFORIZACIÓN DEL DESEMPEÑO

**Programas Presupuestarios – Primer Trimestre 2025 Entidad: SOSAPAMIM**

#### Criterios de semaforización

Desempeño	Rango del índice de eficiencia	Color
Desempeño óptimo	0.90 – 1.10	●
Desempeño moderado	0.70 – 0.89 ó 1.11 – 1.30	●
Desempeño crítico	< 0.70 ó > 1.30	●

*(El índice se calcula: Avance físico / Avance financiero)*

#### TABLERO GENERAL DE DESEMPEÑO

## SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE IZÚCAR DE MATAMOROS

Programa Presupuestario	Avance físico	Avance financiero	Índice de eficiencia	Semáforo
Planeación y eficiencia en el uso de los recursos	25 %	24.98 %	1.00	●
Fomento de cultura del agua y desarrollo sustentable	25 %	16.64 %	1.50	●
Eficiencia recaudatoria	25 %	48.99 %	0.51	●
Infraestructura hídrica y sanitaria adecuada	25 %	25.37 %	0.99	●

Durante el **primer trimestre del ejercicio fiscal 2025**, el análisis del desempeño de los Programas Presupuestarios del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Izúcar de Matamoros muestra que dos programas presentan un comportamiento equilibrado entre el avance físico de sus metas y el ejercicio de los recursos financieros, reflejando una adecuada eficiencia en la aplicación del gasto público.

Por otro lado, dos programas presentan desviaciones respecto al comportamiento esperado entre el avance físico y financiero. En el caso del programa relacionado con **Cultura del Agua**, el avance financiero es menor al avance físico, lo que indica una ejecución de actividades con menor uso de recursos en el periodo evaluado. En contraste, el programa de **Eficiencia Recaudatoria** presenta un ritmo de gasto superior al avance físico de sus metas, lo que puede atribuirse a la concentración de erogaciones operativas o compromisos financieros propios del inicio del ejercicio fiscal.

En términos generales, el comportamiento institucional del gasto muestra un equilibrio aceptable en la mayoría de los programas, aunque será necesario mantener el monitoreo en los siguientes trimestres a fin de asegurar la adecuada correspondencia entre resultados y ejercicio de los recursos públicos.

### ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM)

#### Derivados del Seguimiento del Desempeño – Primer Trimestre 2025

Con base en el análisis del avance físico de las metas programadas, el comportamiento del ejercicio del gasto público y la relación entre ambos elementos durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2025, se identifican los siguientes **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)**, los cuales deberán ser atendidos y monitoreados durante los trimestres subsecuentes con el propósito de fortalecer la eficiencia en la gestión de los Programas Presupuestarios del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Izúcar de Matamoros.

#### ASM-01

##### Fortalecimiento del seguimiento físico-financiero de los programas presupuestarios

**Situación identificada:** El análisis del avance físico y financiero de los programas presupuestarios muestra variaciones en algunos casos entre el ritmo de ejecución de las actividades y el ejercicio del presupuesto asignado, lo que sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos de monitoreo institucional.

**Acción de mejora:** Implementar un esquema sistemático de revisión trimestral del comportamiento físico-financiero de los programas presupuestarios, incorporando herramientas de análisis como la semaforización del desempeño y el índice de eficiencia del gasto.

**Área responsable:** Dirección General y áreas responsables de cada Programa Presupuestario.

**Seguimiento:** Revisión y actualización de los indicadores de desempeño y del comportamiento del gasto en los informes trimestrales subsecuentes.

### ASM-02

#### **Fortalecimiento de los mecanismos de control y programación del ejercicio presupuestal**

**Situación identificada:** Se identificaron diferencias entre el avance físico de algunas actividades y el ejercicio del gasto correspondiente, lo que puede derivarse de concentraciones de gasto en determinados periodos del ejercicio fiscal.

**Acción de mejora:** Fortalecer la planeación y calendarización del ejercicio presupuestal, procurando una distribución más equilibrada del gasto conforme al calendario programado y a la ejecución de las actividades institucionales.

**Área responsable:** Área de Contabilidad / Área Administrativa.

**Seguimiento:** Revisión trimestral del calendario de gasto y análisis comparativo entre gasto programado y ejercido.

### ASM-03

#### **Mejora en la integración y sistematización de la información para el seguimiento del desempeño**

**Situación identificada:** El proceso de recopilación y validación de la información utilizada para el seguimiento del desempeño requiere fortalecer su integración sistemática entre las distintas áreas operativas y administrativas del organismo.

**Acción de mejora:** Establecer mecanismos internos de coordinación para la integración periódica de la información programática y presupuestal que respalda el seguimiento de los indicadores de desempeño.

**Área responsable:** Dirección General en coordinación con las Subdirecciones Administrativa, Comercial y Operativa.

**Seguimiento:** Validación de la información en cada reporte trimestral de seguimiento del desempeño.

### ASM-04

#### **Fortalecimiento de la cultura institucional orientada a resultados**

**Situación identificada:** El seguimiento del desempeño institucional requiere consolidar una cultura organizacional orientada al cumplimiento de metas y a la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

**Acción de mejora:** Promover acciones de capacitación y sensibilización dirigidas al personal responsable de la ejecución de los programas presupuestarios en materia de Presupuesto basado en Resultados, seguimiento de indicadores y evaluación del desempeño.

**Área responsable:** Dirección General y área administrativa responsable de la gestión institucional.

**Seguimiento:** Registro de las acciones implementadas y evaluación de su impacto en los reportes trimestrales subsecuentes.

### **MECANISMO DE SEGUIMIENTO DE LOS ASM**

Los Aspectos Susceptibles de Mejora identificados deberán ser revisados y actualizados en los informes trimestrales subsecuentes, con el propósito de evaluar el avance en su implementación y determinar, en su caso, la necesidad de establecer acciones adicionales que permitan fortalecer la eficiencia y eficacia en la gestión de los Programas Presupuestarios del organismo.

El seguimiento de los ASM permitirá consolidar un proceso continuo de mejora institucional, alineado con los principios del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), contribuyendo al fortalecimiento de la transparencia, la rendición de cuentas y la adecuada gestión de los recursos públicos.

### **CONCLUSIÓN DEL TRIMESTRE**

Con base en el análisis integral del avance físico de las metas programadas, del comportamiento del ejercicio del gasto público y de los indicadores de eficiencia del gasto correspondientes al primer trimestre del ejercicio fiscal 2025, se observa que el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Izúcar de Matamoros presenta un nivel de cumplimiento físico del 25% respecto de las metas anuales establecidas en los Programas Presupuestarios evaluados, lo cual resulta consistente con la programación institucional prevista para el periodo.

En cuanto al comportamiento financiero, el análisis del gasto ejercido muestra variaciones entre los distintos programas presupuestarios derivadas de la naturaleza operativa de cada uno de ellos y de la dinámica de ejecución de las actividades programadas. No obstante, el análisis del índice de eficiencia del gasto permite identificar que algunos programas presentan una adecuada correspondencia entre el avance físico de las metas y la aplicación de los recursos financieros, lo que refleja condiciones favorables para la ejecución de las acciones institucionales previstas durante el ejercicio fiscal.

Por otra parte, el ejercicio de análisis permitió identificar variaciones en algunos programas donde el comportamiento financiero difiere del ritmo de ejecución física de las metas programadas. Estas diferencias pueden explicarse por diversos factores asociados a la dinámica administrativa y operativa de los programas, tales como la concentración de ciertos compromisos presupuestales en etapas iniciales del ejercicio fiscal, la ejecución de acciones institucionales que no requieren una aplicación inmediata de recursos financieros o la calendarización específica de determinadas erogaciones operativas.

En este contexto, los resultados obtenidos durante el periodo evaluado constituyen un elemento fundamental para el monitoreo continuo del desempeño institucional, ya que permiten identificar áreas de oportunidad en la gestión programática y presupuestal, así como fortalecer los mecanismos de seguimiento y control del ejercicio del gasto público.

Asimismo, el presente seguimiento trimestral permite generar información estratégica para la toma de decisiones institucionales, contribuyendo al fortalecimiento de los procesos de planeación, programación, monitoreo y evaluación del desempeño en el marco del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño.

Finalmente, los resultados del primer trimestre constituyen un punto de referencia para el seguimiento de los Programas Presupuestarios durante los trimestres subsecuentes del ejercicio fiscal 2025, por lo que será fundamental mantener el monitoreo periódico de los indicadores de desempeño, del comportamiento

## SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE IZÚCAR DE MATAMOROS

del ejercicio del gasto público y de los Aspectos Susceptibles de Mejora identificados, con el propósito de asegurar una adecuada correspondencia entre el cumplimiento de las metas institucionales y la eficiente aplicación de los recursos públicos, fortaleciendo con ello la calidad de los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento que el organismo operador brinda a la población del municipio de Izúcar de Matamoros.

### FIRMAS DE AUTORIZACIÓN



Richard Steve Silva Guevara  
Contralor Interno

Realizó



SOSAPAMIM  
CONTRALORÍA



Irazema de los Ángeles Saliano  
González  
Subdirectora Administrativa  
Revisó



SUBDIRECCIÓN  
ADMINISTRATIVO



Paul Rodríguez Cabrera  
Director General

Autorizó



DIRECCIÓN  
GENERAL

# SOSAPAMIM

IZÚCAR DE MATAMOROS